

学校法人 聖心学園

第2期中期経営計画

(令和7年度～令和11年度)

# 【学校法人】

## 聖心学園のあるべき姿の実現に向けて

- ① 経営ガバナンスの強化
- ② 教育内容の質の向上
- ③ 施設設備の整備充実
- ④ 組織力の強化
- ⑤ 情報発信力の強化
- ⑥ 財務内容の改善
- ⑦ 地域・産業界との連携推進

## … 建学の精神に基づく教育理念の追求・実現

### 具体的な行動計画

#### 1 経営ガバナンスの強化

#### 2 教育内容の質の向上

#### 3 施設設備の整備充実

#### 4 組織力の強化

#### 5 情報発信力の強化

#### 6 財務内容の改善

#### 7 地域・産業界との連携推進

### 施策

① 新中期計画の進行管理を徹底する

② 法人及び各学校園の組織・運営体制を整備充実する

③ コンプライアンス体制・機能を強化する

④ 学園のリスクマネジメント体制・機能を強化する

① より良い教育実現のため、教職員の能力を高める

② 教職員の安全衛生管理を推進する

① 教育支援・学修支援の更なる向上を目指し、  
建物設備・情報通信インフラの整備充実を図る。

② 安心・安全、省エネルギー化の学園作りを図る

③ 防災対策の充実を図る

① 教育連携を進め、聖心学園の総合力を発揮する。

① 広報活動を強化し、聖心学園ブランドの推進を図る

② 学園情報の発信力の強化を図る

① 「中期財政計画」の進捗状況を把握する

② 各学校園の学生定数を充足し、学生納付金収入の確実な  
確保を図る。

③ 「中期財政計画」に沿い、経費の節減策を着実に実行する

④ 中期計画の最終年度における教育活動資金収支を改善する。

① 地域・自治体・産業界との連携・協働事業を支援する

② 地域社会と連携した生涯学習振興を支援する

# 【奈良芸術短期大学】

## 1 基本的な考え方

- ① 本学教育の母体は「学生」にある。教育活動、研究活動、社会参加、大学運営等に当たっては学生数の確保がなければならない。
- ② そのため以下の三位一体の改善に取り組む
  - (i) 教学関係
    - ・ 教学内容を検討し、時代のニーズに合ったカリキュラムを創設、指導法についても改善する。
    - ・ 社会参画、発表の場を積極的に取り込み、ヤル気・ホン気・コン気の育成に努める。
  - (ii) 短大事務（教務課・学生課・広報課）関係
    - ・ 事務関係部署の連携による効率化・強化、行事日程の改善
    - ・ 学生支援、就職支援の充実を図る。
  - (iii) 法人事務局関係
    - ・ 施設整備や規程の点検・整備等改善、その他

## 2 本学の将来像

建学の精神、教育の基本理念を普遍的のとし、現状の体制を維持しつつも時代のニーズにより編成改革を進める。美術ならではの豊かな心の学びを持てるリカレント教育、本学ならではの歴史深い地域に根付いた教育を検討し、より一層の持ち味を強調する。

## 3 中期計画の内容に基づく施策の実施

- (i) 運営全般
  - 自己点検評価の実施と報告書作成
  - 第三者評価の受検と評価結果による改革改善施策の策定
  - 学生利用の施設設備の整備、学内委員会組織の細分化の実施
- (ii) 教育内容・方法
  - PDCAサイクルによる点検改善、主任会議による情報交換、他コース体験の特別授業実施
  - 学生アンケートの充実、デジタル化への対応、リカレント教育への制度対応
- (iii) 学生募集・入試方法の検討、施策
  - 学生募集の効率化・学生募集委員会の強化
  - 入試状況の分析によるコースの在り方の検討
  - オープンキャンパスの充実と改善（大学祭、卒業制作展等含む）
  - 高校生ニーズの把握
- (iv) 歴史に基づく創造教育
  - 県内または飛鳥地域に古来から伝わる伝統文化講座の実施
  - 県内または飛鳥地域に古来から伝わるデザインや創造物に係る講座の実施
  - ESD（SDGs）の取り組み検討
- (v) 社会人講座の充実
  - 短期講座の開設
  - 実技コース要項作成
  - 生涯学習へ開放

## 4 「建学の精神」の

### 美は人をつくり、人は美を創る

日本人の心のふるさと飛鳥で、“教育は環境なり”の信念のもと芸術性豊かな人材を培い造形的精神や技術を修得することによって品位のある社会人、専門家としての人材を育成する。

# 【檀原学院高等学校】

## 1 生徒定員数の充足の為に

授業料軽減措置が拡大され、受験生は1,000名以上を確保できている。

少子化のなかで、専願受験者数の増加に向けて、引き続き次の計画を実施する。

- ① 私学の独自性と小規模校のメリットを最大限に生かし、生徒個々に応じたきめの細かい指導実践を強化していく。
- ② 様々な家庭環境を有する昨今、私学として求められる倫理観の育成と規範意識を高める教育実践を強化する。
- ③ 教職員間の意思疎通と情報共有を迅速に行い、学年を超えた生徒の実態把握に努める。  
(職員会議、学年会議、教科会議、各分掌会議の充実)
- ④ 本校生徒の実態に即した教育プログラムを構築する中で、生徒の自発的な教育活動を促し、実力と実践力を培い、確かな進路保障に繋げていく。
- ⑤ 生徒募集に関わっては、管理職や入試広報担当者の一極に偏ることなく、私学に勤務する教職員全員が危機感を持ちながら広報活動に参画できる体制を考慮し、その重要性を認識する。

# 【聖心学園中等教育学校】

## 1 生徒定員数の充足の為に

### ① 組織・運営体制の整備充実

- (i) 組織・運営体制がその機能を十分に発揮するようなソフト面の工夫
  - ・ 一人一人の意識の向上、モチベーションを高める
  - ・ 働き方改革が叫ばれる中、私学として他校との差別化を図る  
放課後の学習補充（後期課程で、大学入試の対策の工夫）
  - ・ 優秀な教員の確保、年齢構成のバランスを図る。

### ② 教育内容の充実のための施策

「英語」と「探究活動」を2本の柱とする

- (i) 「英語」 … 6年間を見据えたグローバル教育
  - ・ 英語集中プログラムの系統的な実施  
海外研修の充実  
オーストラリア現地校との連携（グローバル・パートナーシップ）  
生徒・教員の長期・短期の交流（希望者）  
オンラインによる授業交流  
セブ語学研修（希望者）の実施  
（希望者対象とし、奈良県の公立トップ進学校と連携して実施）
  - ・ 奈良県立高校とのソフト面（英語・探究等）での交流
- (ii) 「探究活動」
  - ・ 前期課程 … 地元の橿原市・明日香村との一層の連携を図る
  - ・ 後期課程 … クエストカップ等への継続的応募、本校取組の積極的PR
- (iii) 「英語」＋「探究活動」
  - ・ 後期課程 … 探究を英語で実施「GLOBAL TANQ」

### ③ 組織力の強化

- (i) ソフト面 … 教員の質の向上、研修の充実、一人ひとりの意識の向上
- (ii) 発信力の強化
  - 橿原市教育委員会等との連携
  - 本校ホームページの充実
  - 育友会、同窓会との連携
- (iii) 探究活動の成果の利用
  - 本校教員を講師として派遣
  - 進学塾・学習塾よりの依頼を受けた出前授業（理科）の実施
  - 今後、いろいろな場面でのPR、講演活動での広報が期待できる。
  - 今後、様々な場面でのPR,講演活動での広報を行う。

# 【聖心幼稚園】

## 1 園児数確保の為に

- ① 教育内容の充実（特色ある指導の実現にむけて）
  - (i) 少人数編成クラスの継続
  - (ii) 特別指導の充実
    - ・ 英会話講師の充実やプログラミング教育の導入
    - ・ 放課後のスポーツクラブに加え、習字教室の導入
    - ・ 奈良芸術短期大学との連携による活動
- ② 情報発信と広報活動の強化
  - ・ 聖心幼稚園の強みや特色を周知するため、インスタグラムを充実する。
  - ・ 市内の情報誌等による広報活動の強化
  - ・ 在園児や卒園児の保護者との連携
- ③ 施設設備の充実